



輝かしい  
未来へ

2014–2017 年  
戦略的指針



International  
Confederation  
of Midwives  
Strengthening Midwifery Globally

**2014～2017年の3カ年における戦略的指針**は、国際助産師連盟（ICM）とその会員団体（MAS）が、ミレニアム開発目標（MDGs）において未達成の課題と、性と生殖に関する健康と母子保健（SRMNH）に関する2015年以降の課題に取り組むための基盤となります。戦略を策定する上で私達は、戦略が適切で実践的であることを確実にするため、現行の方針や先の戦略、現代のコンセプトやICM評議会からの意見を基にしました。

この3年間では、先の3年間に策定されたICMの国際基準とコンピテンシーが世界中で共有・普及され、ICMの認知度が著しく高まりました。その結果、ICMが国際、地域、国レベルで関わる機会が大幅に増加しました。その後、会員団体や提携団体、協力団体の数が増え、ICMは世界中で助産師を代表する『声』として、数多くの技術や戦略、政治関連のフォーラムに招かれております。

世界的な戦略や報告書は、助産師がSRMNHの人材、質の高いケア、妊産婦・新生児死亡の予防にとって重要であると認識しています。助産師や助産サービスを強化するためにエビデンスとアウトカムを概説している「世界助産白書2014（The State of the World's Midwifery Report 2014）」、「すべての新生児のための行動計画（The Every Newborn Action Plan）」、「予防可能な妊産婦死亡を根絶する（Ending Preventable Child and Maternal Deaths）」、「ランセット誌の助産学特集（The Lancet Series on Midwifery）」は、そのほんの数例です。

国・地域レベルで、ICM会員団体は、技術的な支援や指導、訓練、メンタリング、専門職の成長と可視化のための他の関係団体との連携という、ご支援をいただけてきました。コミットして下さっている私どものパートナー団体、助産師の仲間たち、寄贈者、ボランティアの支援なしには、これらの成功は何一つなしえることはできませんでした。評議会、理事会、事務局の不断の努力とリーダーシップの結果、成功の3年間となり、ICMが2015年以降に向けて前進できるよう位置づけているのです。

## もくじ

ICMについて	1
世界的動向	2-3
私達のビジョン	4
私達のミッション	5
パートナー団体との協働	6
地域での認知度とプレゼンス	7
戦略的指針とアウトカム	8-10
実現に向けた目標	11



国際助産師連盟（ICM）は、100か国以上の団体が所属する国際的な助産師団体として、世界の400,000人以上の助産師を代表しています。ICMは、116の加盟団体の代表者から構成される国際評議会により統治されています。評議会は、来たる3年間の戦略的指針を策定する責任を負っています。評議会は、3年毎大会と連動し、4つの地域（region）：アフリカ、アジア太平洋、アメリカ、ヨーロッパを代表する理事会メンバー（任期3年）を選出します。

理事会は、評議会の代理として、決定事項を実施しICMの組織統治する義務があります。事務局はオランダのハーグに置かれ、事務局長により率いられており、ICMの戦略計画を実施する責任があります。

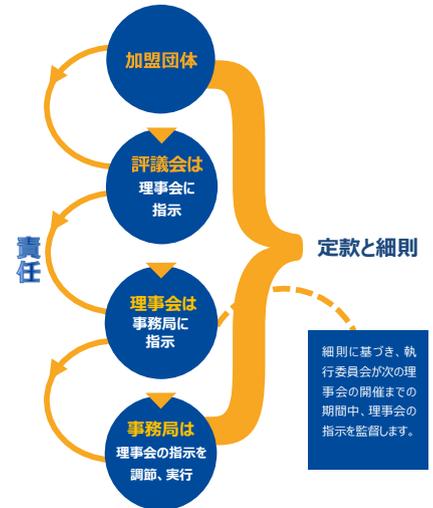
2014年にブラハで行われた評議会では、意見や情報の交換を促すため、対話式の戦略会議が行われました。現行の戦略的指針を見直し、過去3年間におけるICMの活動の成果を確認し、次の3年間における課題や、考えられる優先事項について話し合うため、代表者で構成された戦略サブグループが設けられました。各サブグループは、意見の要約を評議会に提出しました。その後、これらの意見は理事会と事務局により収集、要約、分析、検討されました。そして理事会は情報収集と、戦略的指針を概説するプロセスを計画しました。

ICMのビジョンやミッションは、ICMの活動の基盤であり、ICMの戦略を支え、ICMの目標と合致するものです：

- 世界的に女性の健康を改善させるべく努力する。
- 助産師による活動の推進や強化を図る。
- ICMの目的を国際的に推進させる。

ICMの助産理念および助産モデルを用い、出産サイクルにおける女性、乳児および家族に対し、より高水準のケアを提供することを通じ、助産師の目標と志を世界に広めるといふICMの目的により導かれています。

## ICM 組織統治プロセス



この文書は、変化や発展に向けた意欲的な課題が設けられた2011-2014年戦略的指針に続くものです。ICMのさらなる強化と効率化のため、事務局の運営構造やプロセスを改善してきました。

- ICMの基準は、国が助産教育や規制を導入する際の参考基準として広がり、取り入れられ、活用されています。
- 助産研究への認知度や、国際的な課題としての優先順位が高まっています（例：ランセット誌の助産学特集）
- 会員団体の能力強化が行われました。

2014-2017年ICM戦略的指針は、これらの業績を基に策定されており、会員団体との協働や支援の下、私たちの取り組みや効力を次の段階へと動かすことを目的としています。

# ICM について

助産師は、今後の  
持続可能な  
開発目標において、  
自らの役割を果たす  
ことに従事し、尽力し  
なければならない。



助産活動は、  
全ての国々の全ての  
女性と新生児に質の  
高い母子ケアを提供  
するという課題に  
対する重要な  
解決策です。



2013年には、  
289,000人も女性が  
出産に伴う合併症で亡く  
なりました。約300万人  
の新生児が生後1か月  
の間に亡くなっているほ  
か、毎年260万人の新  
生児が死産で亡くなっ  
ています。

(参考文献) Ten Hoop-Bender P., De Berris L., Campbell J., Downe S., Fauveau V., Fogstad H., Homer C.S.E., (.), Van Lerberghe W. (2014) Improvement of maternal and newborn health through midwifery *The Lancet*, 384 (9949), pp. 1226-1235.

(参考文献) 国際助産師連盟、WHO、UNFPA. *State of the World's Midwifery report for 2014: 'A universal pathway. A woman's right to health'* (世界助産白書 2014).

# 助産師や助産活動に 影響を及ぼす世界的動向

この10年間で、助産師がSRMNHケアの主要な提供者であるという認知度は、高まりました。助産師や助産活動に関しては、数々の問題や課題、機会など、今後も取り組むべき仕事が残されています。

2015年ミレニアム開発目標の期限が迫り、その取り組みが進展していますが、妊産婦と新生児の死亡率低下の目標値達成には未だ課題も残ります。健康的な生活や幸せを保証するための持続可能な発展は、2015年以降の最重要課題のひとつです。また、SRMNHにおけるユニバーサル・ヘルズ・カバレッジ（UHC）に関して、医療サービスの質、供給状況、受けやすさ、受容性、そして价格的な良心さに焦点をおくことも課題として挙げられます。

女兒は、世界の非就学児童の大半を占め、男児に比べ小学校への進学率が低いです。女兒、男児ともに中等教育の不十分さに加え、このことが助産学の道に進む若者の数が不足し、助産業務における人材不足を引き起こしています。

気候変動や紛争、性差別や、避妊具に対するニーズへの対応不足、人口増加、非識字や貧困といった全ての要素が、女性や女兒の生活や健康に影響を与えています。児童婚、ジェンダーに基づく暴力、女性や女兒に対する差別的な法制度が、彼女たちの健康や社会経済的地位に影響を及ぼしています。さらに、世界的な経済危機の影響で資金援助者の数が減り、開発資金のための財源も限られている状況です。

助産師関連の法律、規制、免許は、質の高いケアと公衆の保護の提供にとって不可欠です。技術の進歩は、ケアへのアクセスを増やし、孤立した状況で働く助産師への支援を可能とします。

世界銀行によると、ケア不足に悩む地域でのUHCを通じた雇用創出では、能力の高い人材や、質の高い教育、適切な報酬が鍵となります。<sup>1</sup> 専門職である助産師は、女性や新生児にとって不可欠な46の医療介入のうちの87%を提供する能力を備えており、助産教育への投資に対して「最も価値の結果」を生み出しています。

助産師の給与は、低中所得国では最も低い仕事のうちの1つであるため、助産師の雇用や人材確保、報酬の確保が困難な状況にあります。職場や生活環境の整備は、助産師の人材確保を可能にする一方で、非倫理的な雇用を含めた国内外への人材流出はしばしば、国内および国家間におけるヘルスケアへの不公平なアクセスをもたらします。

<sup>1</sup> 2014年9月30日～10月3日、南アフリカ、ケープタウンにて開催された、世界銀行世界医療制度研究シンポジウム（The Global Health Systems Research Symposium）にて行われた前田明子主席保健専門官（世界銀行）による講演より

# 私達のビジョン

ICM は

出産を迎える女性一人ひとりが、  
新生児とともに助産師のケアを  
受けられる世界を目指す。



# 私達のミッション

女性のリプロダクティブ・ヘルスおよび  
新生児と家族の健康増進をはかるため、  
出産を迎える女性にとって、そして出産を  
正常に保つということにおいて、最適なケアを  
提供する助産師の自律性を促進することにより  
ICM加盟団体の強化と、世界的に助産の  
専門性の向上を図る。



## パートナー団体との協働

パートナー団体との協働は、ICMの歴史をふりかえると、ICMの成功にとって不可欠な要素でした。当然のことながら、助産師は、女性とパートナーシップの中でケアを行い、それによりICMも、助産師とICMとの共通の目的達成に不可欠な戦略的パートナーシップを積極的に結んでおります。ICMの戦略的パートナーシップのモデルは、女性とその赤ちゃんや家族の健康を増進する上で、市民社会や政府機関、国連機関やその他のヘルスケア職能団体、民間セクターとの関わり合いを発展させるものです。

国や地域、国際レベルにおける良好なパートナーシップは、ICMの影響力の拡大、活動範囲や信頼性の拡大、知識や技術の共有、資源の有効活用につながっています。ICMが改革や成功の持続に向け、自信を持って今後の計画を立案できるよう、継続的な支援を行ってくださる長期的パートナーの皆様には、特に感謝をしております。このようなパートナーシップは、女性や助産サービスのための提唱活動において、助産師の声を高めることや、ICMの影響力の拡大に貢献しています。

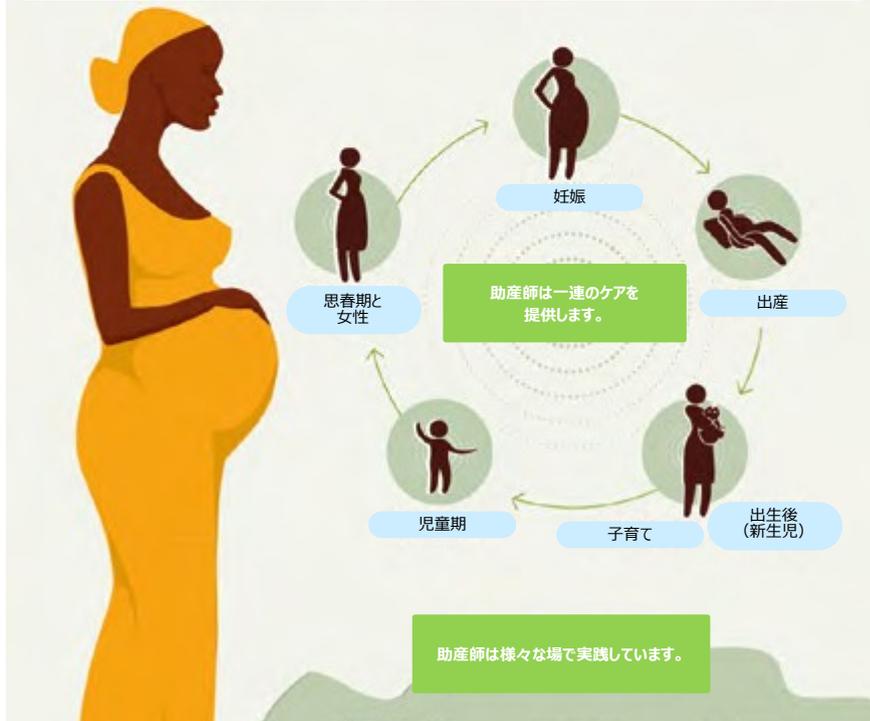
**助産師は命を救います**

**MIDWIVES  
SAVE LIVES**

約 29 万人の女性と、300 万人をこえる新生児が、毎年妊娠や出産による合併症で亡くなっています。

教育を受けた助産師は、女性や新生児の生死を左右する状況にちがいをもたらすことができます。

助産師は、女性や赤ちゃんの健康を保証します。

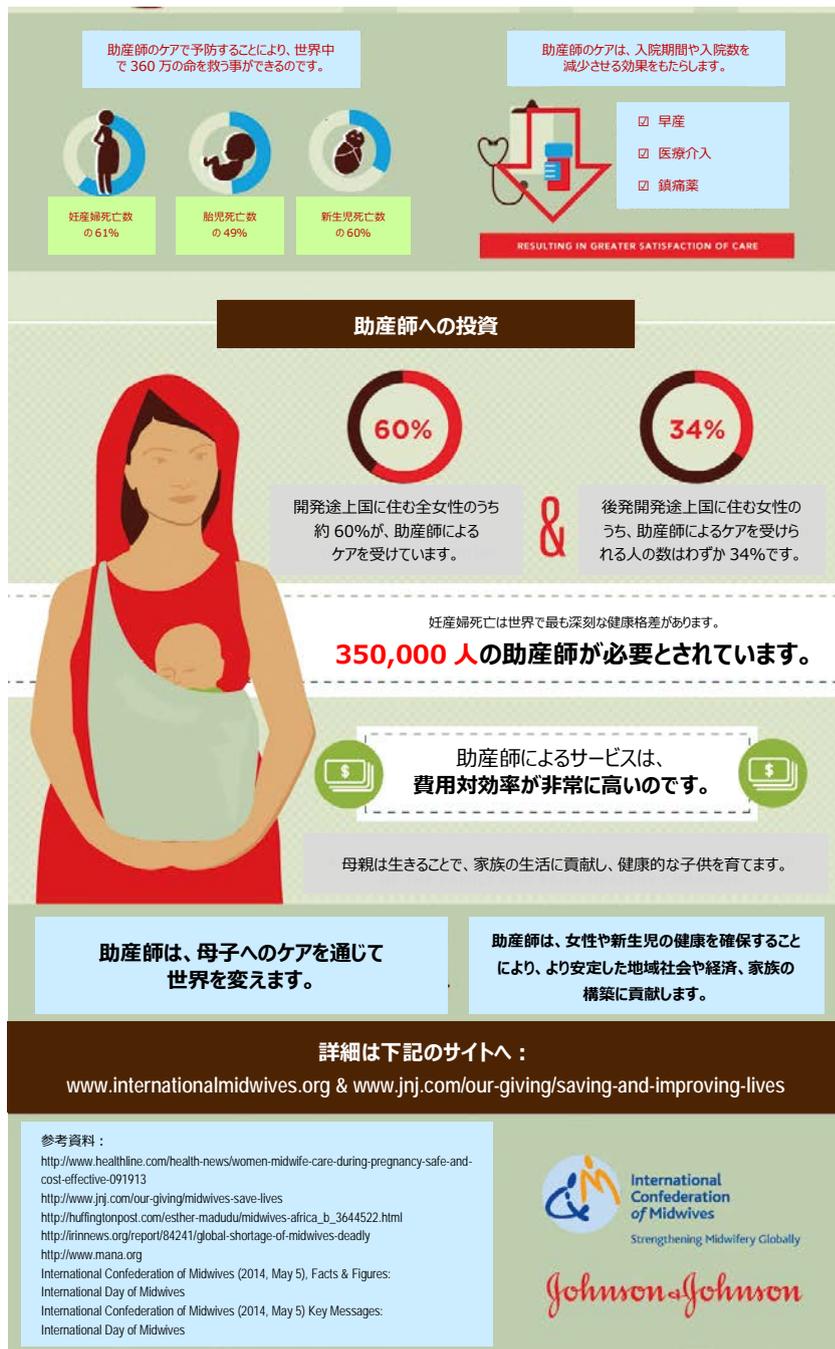


## 地域での認知度と プレゼンス

ICMの精神は、世界中の助産師の活動を通して表わされており、国や都市、村や地域社会での活動の成果を通して、認識されています。ICMには、女性やその赤ちゃん、家族の状況改善のために活動する加盟団体が所属しておりますが、個々の助産師が各ICM加盟団体を形成し、それぞれの国において助産活動を促進、強化しています。

ICMは、各地域にはそれぞれ独自の願いや課題があると捉えており、加盟団体間や、加盟団体と戦略的パートナーとの連携や協力体制を促すため、加盟団体を4つの地域ごとに組織化しています。そして、全世界が一丸となることによってICMを結成しているのです。

ICMの各地域の存在を強化することにより、地域特有の課題にタイムリーかつ集中した対応が可能になります。このような運営方法は、ICMの活動の妥当性や組織的な努力を高め、活動範囲を広げ、活動方法が進化していることを表し、成長しうる国際組織としてのICMの地位を強化します。



# 戦略的指針と期待される成果

## 世界的な助産の強化

3カ年毎に ICM は、ICM ミッションを達成する際に加盟団体や政府機関、パートナー団体、市民社会やその他のステークホルダーと協働するため、ICM の活動を導き、活動の焦点を維持する戦略的指針を策定しています。これらの 5 つの戦略的指針とそれをもたらす変化が 2014～2017 年の活動基盤となります。

助産教育や  
継続教育プログラム、  
教育者としての  
助産師の役割を  
強化します。



女性・女兒・新生児は、能力のある助産師にアクセスでき、質の高いケアを受けるべきです。

質の高い助産教育とは、ICM が定める助産教育の国際基準を少なくとも満たすものでなければなりません。

ICM は、助産実践や助産教育における能力を維持する助産教育者が、能力のある助産師となるよう学生を教育する最も適した立場にあると考えます。

### 実現に向けた活動

- ICMは、能力に基づいた助産教育プログラム<sup>1</sup>を支援します。
- ICMは、教員や指導教官を対象とした指導者の訓練（Training of Trainers: TOT）を通じて、助産教育者が能力に基づいた教育技術を取得することを支援します。
- ICMはICMの基準を満たす助産カリキュラムを承認する仕組みを構築する予定です。
- ICMは、事務局と共に教育常任委員会にも取り組んでいます。

### 今後の変化

- 助産師は、能力に基づいた教育プログラムにより教育されている。
- 質の高いSRMNHケアを提供するために教育を受けた有能な助産師が、基本的人権と人格を尊重したケアという枠組みの中で、助産ケアを提供している。
- ICMの基準に沿って、各学部内に適切な数の能力のある助産師教育者が配属されている。
- ICMによる助産師教育プログラムの承認制度への手続きが可能となる。

<sup>1</sup> International Confederation of Midwives Essential Competences for Basic Midwifery Practice 2010

助産師の専門職としての  
自律性を高め、助産の  
規制・教育・業務の立案や  
管理・運営への助産師自ら  
の関与を実現します。



ICMは、人々を守るための  
規制機能を推進する規制基  
準モデルを構築しました。

この高いレベルの規制基準  
は、能力があり安全で自律  
的な助産実践の実現に向  
け、規制に関する理想的方  
向性を定めています。

ICMは国の規制や開発計  
画、関連運営戦略を提唱し  
ます。

### 実現に向けた活動

- ICMは、会員団体が、国際基準やツール、コンピテンシーの導入に向け、規制機関と協力するための支援を行います。
- 規制常任委員会の活動を事務局と統合し調節します。
- 支援活動や法律・規制の遵守を確実に行うため、規制常任委員会の委任条項を更新します。

### 今後の変化

- 規制の導入により、助産師が専門職の実践範囲全般に渡り業務を行うことが可能となる。
- 助産師特有の規制や、規制機関の増加。
- 市民の安全のため、助産師特有の専門職の基準と実践の枠組みが、規制機関により適用される。

エビデンスに基づいた  
助産実践と助産研究の  
論文化を推進します。

ICMの倫理綱領に述べられているように、ICMは、「助産師は、全ての環境や文化における安全な助産実践の実施を保証するために、最新でエビデンスに基づいた専門職としての知識を活用している」と確信しています。

ICMは最善の助産実践を促し、推進します。

### 実現に向けた活動

- 研究常任委員会内で専門家の起用により改善します。

### 今後の変化

- エビデンスに基づいた助産技術が職務上の基準となる。
- エビデンスに基づいた助産実践に関するICMリサーチデポジットが構築され、利用可能となる。



2 国際助産師連盟、基本文書「2014年助産師の倫理綱領（ブラハ）」

助産術の  
提唱と、助産サービスの  
方向性を導く政策  
の立案において、  
助産師の影響力を  
拡大させます。



共通の目的を共有する  
関係機関や  
ネットワークとの  
戦略的な協働を  
実施します。



ICMは、各会員団体が、女性との効果的なパートナーシップを通して、ICMの組織としての向上に貢献していると考えております。

私達の総意は、地域社会、国や地域、世界のレベルで、助産師の役割と価値を強調するために活用されています。

ICMは、提唱活動に関するキャパシティ・ビルディングと好事例、会員間の革新的な変化と維持可能な活動を推進します。

### 実現に向けた活動

- 正常分娩を支持します。
- SRMNHに関し同様の目的を持つ他団体と協働します。
- 提唱用ツールキットの開発をします。

### 今後の変化

- ICMは、政策の方向性に対して効果的に影響を与える。
- ICMは、より多くの人々にサービスの提供を行うため、キャンペーンをパートナー団体と共に展開。
- 女性は、敬意のこもったケアを受け、人権が擁護されている。
- 会員団体が効果的な提唱活動を行うための能力が高まっている。

母親と新生児のケアにおける健康の効果的促進や病気予防は、一人の専門家、一つのコミュニティ、政策策定機関だけでは実現できないと、ICMは考えています。

ICMは非政府団体やパートナー団体と協働し、共通の目的分野に取り組む上での解決策を考案します。

### 実現に向けた活動

- 常任委員会との協力により、専門家のデータベースが構築され、機能しています。
- 戦略的パートナー団体の特定と評価を行います。

### 今後の変化

- 助産師やその他関連する専門家らが、データベースへの登録申請を実施。
- ICMは長期的、戦略的な同盟や関係を積極的に結んでいる。
- ICMの影響力や評価、露出度が高まり、信頼性が保たれている。
- ICMは市民社会や市民、民間セクターと持続可能なパートナーシップを築いている。

## 実現に向けた目標

実現に向けた目標は、ICM のミッションとビジョンを支え、全ての戦略的目的に共通し、目的の達成を促します。

### 加盟団体の 強化を支援

私達は、十分な教育を受け自律した助産師が女性や子供達の生死を分ける存在だと捉えているため、助産専門職の強化はICMのミッションです。力のある会員団体の設立は、私達のミッション達成の基盤です。

### 説明責任を果たし、 新しく有意義な機会の 開拓を促す、 全てのレベルで 適切なリーダーシップと 組織統治の 発展、維持

ICM は、会員により構成される団体として、透明性と責任ある手段でその責務を果たします。ICM は、全ての活動や計画において、計画立案、監視、報告、評価を通じ、責任を遂行するための仕組みを積極的に取り入れています。また、ICM におけるリーダーシップや組織統治の概念には、成果達成のために制度を統合する戦略的指針や計画、方針や有効的な管理体制、活動の動機、パートナーシップなどの構築や監視が、含まれております。

ICM はその行動や製品、決定や方針に対する責任を認識し、果たします。ICM は、適切な業務プロセスを実施すること、全ての業務にICM の目的・目標を反映させることに対し責任があります。

### ICM の ブランドを創る 無形・有形の 概念、言葉、 イメージの 保護と推進

ICM のブランドは、助産技術や助産科学の推進を通じて、女性や女兒、新生児や家族の健康を増進する、という私達の活動に対する認知度を高めるために存在します。ICM ブランドは、ICM とそのステークホルダー、資金援助者との交流拠点として機能しています。私達は、ICM のブランドを通じてその交流の内容を用いて一貫性をもって、助産師や会員団体の当事者意識を高めています。

## リスク管理、 継続的な改善、 適切な資源管理の 基本原則と実践の 定着

ICMでは、リスクの特定、評価、優先順位づけの必要性を認識しております。計画立案を通じ、予期せぬ事態による影響を最小限に抑え、監視し、管理するため、組織的かつ経済的な資源の適用を行います。また、継続的に改善プロセスを使用することを通して、私達の製品やシステム、サービスを効率的かつ効果的な手段で向上させるよう努めています。

## 財政的な安定と 持続性保持のため、 資金調達における 組織的な能力を 構築

ICMは少数の寄贈者への依存を減らし、ゆとりを持って優先事項や関連活動の決定やそのための資金調達を行うため、財源の多様化を目指しています。また、事務局や理事会、パートナー団体内では、多様な形で資金調達をす能力を備えています。

## 十分に機能する 事務局

改変され、高い機能性を備えた事務局は、優れた戦略的活動や、会員やその他のステークホルダーに対する活動報告において経過や成果をモニタリングする上で、ICMを効果的に促進、コーディネート、支援します。

また、ICMの活動は、高いコーディネート力、有効的な提唱活動やコミュニケーション、会員団体の力や能力の強化により支えられています。このことは、会員向けの活動を通じて会員団体を支援しつなげ、ICMの組織としての情報や経験、技術の蓄積につながっております。

地域社会や現地のニーズ、相違点、信条、ICMのERA（Education, Regulation, Association = 教育、規制、組織（団体））の柱からの学び…

「輝かしい未来へ」は、会員団体と世界中でSRMNHの健康増進という共通の利益においてICMと協働する全ての人々・団体に役立つよう考案されたものです。来たる3年間において、ICMとその会員団体を導くための、確実で実質的な戦略の重要な要素を網羅しています。ICMのグローバルなミッションを前進させるより大きな成果を実現するために一致協力することで私達はより強くなれると信じております。



**国際助産師連盟**

Laan van Meerdervoort 70  
2517 AN The Hague  
The Netherlands

電話: +31 (0) 70 3060520

FAX: +31 (0) 70 3555651

[www.internationalmidwives.org](http://www.internationalmidwives.org)

早く行きたいなら  
1人で行きなさい。  
遠くへ行きたいなら  
みんなで行きなさい。

アフリカに  
伝わる  
ことわざ

-  [fb.me/InternationalConfederationofMidwives](https://fb.me/InternationalConfederationofMidwives)
-  [www.linkedin.com/company/international-confederation-of-midwives-icm-](https://www.linkedin.com/company/international-confederation-of-midwives-icm-)
-  [www.pinterest.com/icmmidwives/](https://www.pinterest.com/icmmidwives/)
-  [@world\\_midwives](https://twitter.com/world_midwives)
-  [www.youtube.com/user/WorldMidwives](https://www.youtube.com/user/WorldMidwives)



**International  
Confederation  
of Midwives**

Strengthening Midwifery Globally